



XMESS XARXA DE MUNICIPIS
PER L'ECONOMIA
SOCIAL I SOLIDÀRIA

PLA DE TREBALL 2024

PROPOSTA DE PLA DE TREBALL

per al debat, i si escau, aprovar
per l'assemblea

REPTES PLA DE TREBALL 2024

- Aprofitar el marc del conveni amb la Generalitat per:
 - **Consolidar el paper de la XMESS com a eina útil de les polítiques públiques locals d'impuls de l'ESS**, en col·laboració amb altres agents i recursos d'impuls de l'ESS
 - Promoure amb més força la XMESS com un **agent referent dins de l'ecosistema de l'ESS catalana**.
- Enfortir el paper de la XMESS com a **xarxa de suport als municipis i Consells Comarcals membres**.
- Reforçar els **Grups de Treball** i la implicació dels membres en els mateixos
- **Reforçar l'activitat comunicativa** de la XMESS, tant de la tasca realitzada en el marc dels **Grups de treball**, com del conjunt de les seves **actuacions**.
- **Reforçar la capacitat tècnica dels equips** municipals i comarcals, en la gestió i aplicació de polítiques públiques de promoció de l'ESS.
- **Articular propostes i projectes conjunts que es puguin replicar** a totes les corporacions locals en forma d'optimització de recursos o economia d'escala (a articular des dels grups de treball).
- Potenciar els **assessoraments i les mentories**.
- Continuar relacionant-nos, consolidar i ampliar **aliances amb els agents de l'ecosistema de l'ESS**, per sumar esforços i evitar duplicitats.
- **Arribar a més territoris**, generant i consolidant aliances territorials, per demarcacions, projectes i realitats, per promoure l'ESS al territori (amb agents de l'ecosistema de l'ESS, recursos i programes de la DGESSTSC, etc.)

Acollida i cura de membres

- Reforçar el **model d'acollida de nous membres i /o nous equips de govern***:
 - Potenciar la figura de **municipi mentor** per als nous membres.
 - **Reunions** (virtuals o presencials) d'identificació de necessitats, per part de Coordinació i Secretaria Tècnica o municipis propers si s'escau (municipi mentor), i derivació vers a assessoraments si s'escau.
 - Elaborar un **Protocol d'acollida a nous membres i/o governs locals** (recursos, drets i deures dels membres, línies d'actuació i funcionament i principis de la XMESS)
 - **Oferir assessorament específic sobre primeres passes per fer polítiques públiques d'ESS** (píndoles): per ex. com fer transversal l'ESS dins els propis ens per implicar altres Departaments, sectors /àmbits de treball.
- **Atenció, seguiment i cura dels membres**:
 - Enfortir el **sentiment de pertinença** a la Xarxa (Municipi Delegat en el seu territori)
 - Ajudar a **detectar polítiques públiques que són ESS** i no estan identificades com a tal, i a incorporar la mirada de l'ESS en allò que ja s'està fent (autodiagnosi).
 - Incentivar que es comparteixin experiències (d'èxit i de fracàs), ajudant a detectar-les, en tant que Xarxa de **suport mutu***
 - Potenciar la **participació activa**, mitjançant els Grups de Treball, per fer la XMESS més forta
 - **Contacte periòdic** amb tots els membres de la Xarxa per part de Coordinació i Secretaria Tècnica: detecció de necessitats, recordatori dels serveis de la XMESS, invitació als Grups de Treball, etc.
 - Potenciar possibles **trobades territorials** de membres de la XMESS.

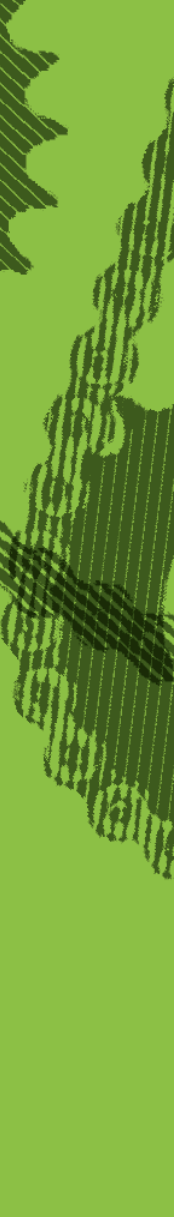
** Potenciant la Guia de l'ABC com a recurs d'utilitat*

Assessoraments i mentories

- **Potenciar la Guia ABC**, mitjançant la seva actualització periòdica, com a eina per:
 - **Donar visibilitat** a les polítiques públiques en matèria d'ESS
 - **Identificar necessitats** d'assessorament i mentories
 - Elaborar i oferir un **recull d'experteses** en els diferents àmbits.
 - Oferir **propostes temàtiques d'assessoraments**, vinculades als Grups de Treball si s'escau, segons els camps d'actuació més demandats: Comerç i ESS, Energia, Agroecologia, Indústria i ESS, Finançament, CCPR, Habitatge Cooperatiu i Cures
 - Donar visibilitat als recursos públics destinats a polítiques d'ESS, els punts forts i febles, facilitadors i obstacles.
- Fer **difusió prèvia dels assessoraments concertats** entre la resta de membres de la Xarxa, per si s'hi volen afegir.
- Establir una bossa d'hores (**50h anuals**) per **assessorament expert en Compra i Contractació Pública Responsable**.
- Fer divulgació dels àmbits treballats a les mentories.
- **Evitar duplicitats amb l'ecosistema**, saber derivar segons la necessitat al recurs adequat (propí o extern)

Comissions,
Assemblees
i Trobada
d'electes

- Mantenir les **Comissions Executives i tècniques virtuals**, per facilitar la participació activa.
- Realitzar d'**Assemblees ordinàries híbrides** (presencial i virtual) els mesos **de març/abril i octubre/novembre**:
 - Es prioritzaran les trobades presencials en què es generin espais de coneixença, intercanvi d'experiències, tractar temes d'interès conjunt i coneixement d'experiències d'èxit inspiradores.
 - Mantenir les **Trobades de càrrecs electes**, en format presencial, com a espais de coneixement mutu i potenciar dinàmiques de *networking*.
- Organitzar “Trobades d'equips tècnics”, paral·leles a les Trobades de càrrecs d'electes.
- Crear un espai intermedi (entre la Comissió Executiva i l'Assemblea), de participació, debat i treball, que es reuneixi de forma periòdica, amb funcions específiques de governança i funcionament de la Xarxa (Reglament de Règim Intern, Comunicació, Premis).



Relacions amb l'ecosistema

- Mantenir el **contacte i la pro activitat amb agents de l'ecosistema** de l'Economia Social i Solidària i de les Administracions Públiques:
 - Entre altres, amb la Xarxa d'Economia Solidària (XES), amb els Ateneus Cooperatius i la seva Xarxa (XAC) i altres programes de la DGESSTSC (Comunalitats), amb les Diputacions, Confederació de Cooperatives de Catalunya, Universitats, etc.
 - Co-organitzar **jornades temàtiques** d'interès arreu del territori.
- Establir col·laboracions amb la FCMC i l'AMC, Cambres de Comerç, Xarxes d'altres territoris (XMES de València), etc.
- Identificar i facilitar la **connexió entre els Grups de Treball i les entitats rellevants de l'ecosistema** de l'ESS, a criteri dels GT, com per exemple les Federacions de Cooperatives, l'AESCAT, les sectorials de la XES, la *Red de Municipios por la Agroecologia*, entre d'altres.
- Detectar interlocutors vàlids tenint en compte l'**especificitat territorial**.

Jornades

- Organitzar **Jornades de treball específiques sobre temes d'interès**, aprofitant la realització de les Assemblees quan s'escaigui, adreçades a les administracions membres i a altres administracions públiques:
 - **Màxim de 3 jornades pròpies de la XMESS** que abordin temes clau, a determinar junt als GT si s'escau, entre d'altres:
 - Indústria o Comerç i ESS
 - Energies
 - Oci i lleure, o Educació i ESS
 - Aprofitar-les per **fer visites a projectes específics** (per ex. Comunitats Energètiques Locals)
 - Fer Jornades a territoris amb menys presència, per ampliar l'abast i pluralitat.
- Col·laborar amb els membres, i amb l'ecosistema de l'ESS, en la realització de **jornades temàtiques d'interès arreu del territori**.
- Organitzar la **1a Trobada de la XMESS amb la Xarxa d'Ateneus Cooperatius**, durant el primer trimestre de l'any.

Grups de Treball (GT)

- **Donar continuïtat als Grups de Treball existents**, mantenint les reunions virtuals, sense excloure la creació d'altres nous GT segons necessitats: Energies, Emprenedoria i Empresa, Indústria i ESS ...
- **Dotar de majors recursos** als GT actius, gràcies al Conveni amb la Generalitat. Els GT actius són: Agroecologia, Finançament municipal, CCPR, Cures, Comunalitats, Cooperativisme d'Habitatge, Monedes Locals i Socials, i Formació.
- Afavorir la **generació de sinergies** entre els Grups de Treball:
 - Estudis (per ex, sobre vies de finançament de projectes en diferents àmbits), Guies, Jornades conjuntes
- **Potenciar la formació tècnica**, en aliança amb els agents de l'ecosistema de l'ESS, molt especialment aquells dispositius radicats a cada territori (Ateneus Cooperatius, Comunalitats..), però també:
 - Amb CSITAL, la EAP, entre d'altres, per crear formació específica en matèria d'ESS, que pugui ser acreditada.
- Elaborar i difondre els **productes resultants dels Grups de Treball**, com per exemple:
 - Directoris de bones pràctiques de les administracions locals.
 - Guies pròpies (per ex. actualització d'"Elements clau per crear un fons de crèdit de l'ESS municipal"
 - Guies fruit de col·laboracions amb altres agents de l'ESS (per ex. 'Democratització i corresponsabilitat de les cures. Pràctiques inspiradores dins l'administració pública' (junt al Grup d'economies feministes de la XES)
- **Comptar amb experteses externes**, a criteri de cada grup, per assessorar o compartir càtedra en jornades específiques.
- **Cercar la implicació dels membres amb els Grups de Treball**, alineant objectius, utilitzant la Guia de l'ABC, les visites a projectes i els Premis com a argument motivador.
- Deixar en *standby*, reconvertir o tancar grups si han assolit els seus objectius, per decisió argumentada dels seus membres.

Comunicació

- Potenciar la Comunicació externa:
 - **Campanya de Comunicació de la XMESS**, que doni visibilitat a allò que ja es fa (mentories i assessoraments, Jornades, Guies, reculls de Bones Pràctiques):
 - Campanya de difusió a mitjans i canals de comunicació, tant d'àmbit català com local.
 - Exposició itinerant sobre què és la XMESS
 - Treballs de **relatoria, generació de continguts i documentació**. Recuperar la idea del **relat compartit**, que havia estat central a la XMESS, tenint en compte l'especificitat territorial i els diferents públics als quals volem arribar (encàrrec a la Comissió Tècnica Ampliada).
 - Co-organitzar un **Acte /Premis de reconeixement de les polítiques públiques locals d'impuls de l'ESS** amb la Generalitat, amb finalitat de reconeixement i divulgativa.
 - Donar visibilitat als **esdeveniments propis** dels municipis.
 - Fer presentacions conjuntes dels materials elaborats amb altres organitzacions.
 - Potenciar el canal **Telegram públic** com a canal de divulgació.
- Millorar la comunicació interna:
 - **Circular mensual** d'activitats en matèria d'ESS dels municipis i de l'ecosistema de l'ESS.
 - Crear nou grup de **Telegram intern**, com a via de comunicació de l'Associació.



XMESS XARXA DE MUNICIPIS
PER L'ECONOMIA
SOCIAL I SOLIDÀRIA

PLA DE TREBALL 2024