



PLA DE TREBALL 2025

Aprovat en Assemblea celebrada a Amposta el 23 d'octubre de 2024

ELABORACIÓ de la proposta de Pla de Treball

❑ El Pla de Treball que es presenta a continuació, ha estat elaborat en base a tres criteris:

-  ❖ Donar continuïtat a les activitats que la XMESS desenvolupa habitualment per a la consecució de la seva finalitat.
 -  ❖ Executar les actuacions previstes al Conveni de col·laboració signat amb el Departament de Treball i Empresa de la Generalitat de Catalunya per al Bienni 2024-25. Les actuacions varen ser validades en Assemblea Ordinària de 23/1/2022.
 -  ❖ Incorporar propostes sorgides dels Grups de Treball de la XMESS, Trobades i Jornades XMESS, reunions de seguiment i assessorament a membres i reunions de la Comissió Executiva (Gener –Setembre del 2024).
- ❑ S'obre període d'esmenes (del 25/09 al 15/10) per tal d'elaborar la proposta definitiva que es portarà a aprovació de l'Assemblea Ordinària de 23/10/2024.

REPTES del Pla de Treball 2025:

- ☐ Aprofitar el marc del **Conveni amb la Generalitat** per:
 - ❖ Consolidar el paper de la XMESS com a eina útil de les polítiques públiques locals d'impuls de l'ESS, en col·laboració amb altres agents i recursos d'impuls de l'ESS.
 - ❖ Reforçar la XMESS com a **agent referent dins de l'ecosistema de l'ESS catalana**.
 - ❖ Establir una **Taula de seguiment** on abordar temes com, per exemple, la “Finestra Única cooperativa”.
- ☐ Enfortir el paper de la XMESS com a **Xarxa de Suport Mutu entre membres**.
 - ❖ Potenciar els **assessoraments i les mentories**.
- ☐ Reforçar els **Grups de Treball** i la implicació dels membres en els mateixos.
- ☐ Reforçar l'activitat comunicativa de la XMESS, incidint en la **Comunicació Interna**.
- ☐ Reforçar la **capacitat tècnica dels equips**, en la gestió i aplicació de polítiques públiques de promoció de l'ESS.

REPTES del Pla de Treball 2025 (continuació):

- ❑ Consolidar i ampliar **aliances amb els agents de l'ecosistema de l'ESS**, per sumar esforços i evitar duplicitats.
 - ❖ Especialment, **evitar duplicitats amb recursos de l'ecosistema** (Ateneus Cooperatius i Comunalitats), saber derivar segons la necessitat al recurs adequat (propri o extern).
- ❑ Articular **propostes i projectes conjunts que es puguin replicar** a totes les corporacions locals en forma d'optimització de recursos o economia d'escala (a articular des dels Grups de Treball).
- ❑ **Apropar-se als territoris sense o amb poca presència**, generant i consolidant aliances territorials, per demarcacions, projectes i realitats, per promoure l'ESS al territori (amb agents de l'ecosistema de l'ESS, recursos i programes de la DGESSTSC, etc.)
 - ❖ Especialment, **definir estratègies conjuntes per apropar-nos i donar resposta als reptes de les ruralitats** (amb la XAC, A. de Micropobles, Consells Comarcals, Diputacions...)

1. ACOLLIDA I CURA DE MEMBRES:

❑ **Reforçar el model d'acollida** de nous membres i /o nous equips tècnics i de govern (*potenciant la Guia de l'ABC com a recurs d'utilitat*):

- ❖ Potenciar la figura de **municipi mentor** per als nous membres. 
- ❖ **Potenciar el seguiment i identificació de necessitats**, per part de Coordinació i municipi mentor (si s'escau), amb derivació vers a assessoraments quan s'escaigui. 
- ❖ Testar i revisar el **Protocol d'acollida a nous membres i/o governs locals** (recursos, drets i deures dels membres, línies d'actuació i funcionament i principis de la XMESS) 
- ❖ Oferir **assessorament específic** sobre primeres passes per fer polítiques públiques d'ESS (píndoles): per ex. com fer transversal l'ESS dins els propis ens per implicar altres Departaments, sectors /àmbits de treball.  
- ❖ Treballar contingut per a la Guia “*Sóc regidor/a d'ESS, i ara què? (Mandat 2027-2031)*”, en Conveni amb l'ACM. 

1. ACOLLIDA I CURA DE MEMBRES (continuació):

☐ Atenció, seguiment i cura dels membres:

- ❖ Enfortir el **sentiment de pertinença** a la Xarxa (Municipi Delegat en el seu territori). 
- ❖ Ajudar a **detectar polítiques públiques** que són ESS i no estan identificades com a tal, i a incorporar la mirada de l'ESS en allò que ja s'està fent (autodiagnosi). 
- ❖ **Detectar i compartir experiències** (d'èxit i de fracàs), en tant que Xarxa de Suport Mutu. 
- ❖ Potenciar la **participació activa**, mitjançant els Grups de Treball i **les Mentories**, per fer la XMESS més forta.  
- ❖ **Contacte periòdic** amb els membres de la Xarxa per part de Coordinació: detecció de necessitats, recordatori dels serveis de la XMESS, invitació als Grups de Treball, etc. 
- ❖ **Promoure trobades territorials** entre membres de la XMESS, en aliança amb Ateneus Cooperatius.  

2. ASSESSORAMENTS I MENTORIES:

- ☐ Potenciar la Guia ABC, mitjançant la seva actualització periòdica, com a eina per:  
 - ❖ Donar visibilitat a les polítiques públiques en matèria d'ESS.
 - ❖ Identificar necessitats d'assessorament i mentories.
 - ❖ Elaborar i oferir un **recull d'experteses** en els diferents àmbits.
 - ❖ Oferir **propostes temàtiques d'assessoraments**, vinculades als Grups de Treball si s'escau, segons els camps d'actuació més demandats: Comerç i ESS, Energia, Agroecologia, Indústria i ESS, Finançament, CCPR, Habitatge Cooperatiu i Cures.
 - ❖ Donar visibilitat als recursos públics destinats a polítiques d'ESS, els punts forts i febles, facilitadors i obstacles.
- ☐ Fer divulgació dels àmbits treballats a les mentories, i fer **difusió prèvia d'assessoraments i mentories concertades** entre la resta de membres, per si s'hi volen afegir. 
- ☐ Iniciar el **Servei d'assessorament expert en CCPR** (bossa d'hores de 50h anuals), per a municipis petits. 

3. COMISSIONS, ASSEMBLEES I TROBADA DE CÀRRECS ELECTES: **XMESS** XARXA DE MUNICIPIS PER L'ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA

- ❑ Mantenir les Comissions Executives i tècniques virtuals, per facilitar la participació activa. 
- ❑ Realitzar Assemblees ordinàries híbrides (presencial i virtual) els mesos de març/abril i octubre: 
 - ❖ Prioritzant la presencialitat per generar espais de coneixença, intercanvi d'experiències, tractar temes d'interès conjunt i coneixement d'experiències d'èxit inspiradores.
 - ❖ Fer una Trobada de càrrecs electes anual, en format presencial, com a espai de coneixement mutu, definició estratègica i potenciar dinàmiques de *networking*.
- ❑ Organitzar Trobades d'equips tècnics, paral·leles a les Trobades de càrrecs d'electes.  
- ❑ Potenciar la Comissió Executiva ampliada (òrgan intermedi entre l'Executiva i l'Assemblea), com a espai de participació, debat i treball, que es reuneixi de forma periòdica, amb funcions específiques de governança i funcionament de la Xarxa (Reglament de Règim Intern, Comunicació, Premis). 

4. RELACIONS AMB L'ECOSISTEMA DE L'ESS:

- ❑ Mantenir el **contacte i la pro activitat amb agents de l'ecosistema** de l'ESS i de les Administracions Públiques:



- ❖ Entre altres, amb la Xarxa d'Economia Solidària (XES), els Ateneus Cooperatius i la seva Xarxa (XAC) i altres programes de la DGESSC (Comunalitats), amb les Diputacions, Confederació de Cooperatives de Catalunya, Universitats, etc.
- ❖ **Co-organitzar jornades temàtiques** d'interès arreu del territori, amb la XAC i Comunalitats.

- ❑ **Potenciar la col·laboració** amb la FCMC i l'ACM, l'Associació de Micropobles, Cambres de Comerç, Xarxes d'altres territoris (per ex. REVES), etc.



- ❑ Facilitar la **connexió entre els Grups de Treball** i les entitats rellevants de l'ecosistema de l'ESS, a criteri dels GT, com per exemple les Federacions de Cooperatives, l'AESCAT, les sectorials de la XES, la *Red de Municipios por la Agroecologia*, entre d'altres.



- ❑ Detectar i establir interlocutors vàlids, tenint en compte l'**especificitat territorial**.



5. JORNADES:

- ❑ Organitzar **Jornades de treball específiques sobre temes d'interès**, aprofitant la realització de les Assemblees quan s'escaigui, adreçades als membres i a altres administracions públiques, en coordinació amb la Xarxa d'Ateneus Cooperatius (XAC) i altres programes de la DGECC:  
 - ❖ Fins a 3 jornades pròpies de la XMESS, que abordin els temes clau apuntats pels membres en *l'Enquesta 2024 de detecció de necessitats i interessos*, entre d'altres: 
 - Ocupació i Emprenedoria Social/ Indústria i ESS/ Energies i Mobilitat Sostenible/ Educació i ESS.
 - ❖ Aprofitar-les per visitar projectes específics dels territoris.
 - ❖ Fer Jornades a territoris amb menys presència, per ampliar l'abast i pluralitat.
- ❑ Col·laborar amb els membres, i amb l'ecosistema de l'ESS, en la realització de jornades temàtiques d'interès arreu del territori.  
- ❑ Organitzar la **2a Trobada de la XMESS amb la XAC**, durant el primer semestre de l'any.  

6. GRUPS DE TREBALL:

- ☐ Donar continuïtat als Grups de Treball actuals, sense excloure la creació de nous segons necessitats. 
- ☐ Dotar de majors recursos als GT actius. 
- ☐ Afavorir la **generació de sinergies** entre Grups, que resultin en Estudis, Guies, Jornades, etc. 
- ☐ Elaborar i difondre els productes resultants dels Grups de Treball, com per ex. directoris de Bones Pràctiques de les administracions locals, Guies pròpies o fruit de col·laboracions.  
- ☐ Potenciar la formació tècnica, en aliança amb els agents de l'ecosistema de l'ESS, molt especialment aquells dispositius radicats a cada territori (Ateneus Cooperatius, Comunalitats), però també amb CSITAL, l'EAPC, entre d'altres, per crear formació específica en matèria d'ESS, que pugui ser acreditada.  
- ☐ Comptar amb experteses externes, a criteri de cada grup, per assessorar o compartir càtedra en jornades específiques.  
- ☐ Cercar la implicació dels membres amb els Grups de Treball, alineant objectius, utilitzant la Guia de l'ABC, les visites a projectes i els Premis com a argument motivador.  

6. GRUPS DE TREBALL:

Agroecologia:

- ☐ Informe de situació dels membres en relació a les polítiques alimentàries (segons enquesta 2024).  
- ☐ Guia de Bones Pràctiques de polítiques públiques alimentàries. 
- ☐ Anàlisi de factibilitat i de vies de finançament per a la implementació d'iniciatives conjuntes (territorials). 

Compra i Contractació Pública Responsable:

- ☐ Monogràfics sobre CCPR en sectors d'activitat específics (en sinèrgia amb altres GT). 
- ☐ Tallers pràctics en sectors d'activitat específics (en sinèrgia amb altres GT). 
- ☐ Actualització i sistematització del Repositori web de **Bones Pràctiques /Banc de recursos**. 
- ☐ Cercar sinèrgies amb la DG de Contractació per definir contingut formatiu en matèria de CPR a impartir via Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC).  

6. GRUPS DE TREBALL:

Comunalitats (en coordinació amb la Secretaria Tècnica de Comunalitats):

- ☐ Aprofundir en la cessió d'usos d'espais (generar contingut i/o oferir formació jurídica administrativa en base a l'enquesta per a la detecció de Bones Pràctiques 2024).   
- ☐ Formació i/o Jornada específica entorn als Béns Comuns  

Formació (en sinèrgia amb altres GT, la DGESSC, la XAC i Universitats):

- ☐ Col·laboració amb l'EAPC per oferir formació acreditada.  
- ☐ Implementar un Itinerari Formatiu propi en ESS per a personal tècnic nou (Càpsules formatives).  
- ☐ Accions de transversalització de l'ESS en el si de cada membre.  

6. GRUPS DE TREBALL:

Cures (en coordinació amb la Comissió d'Economies Feministes de la XES i la XAC):

- ☐ Detecció de **Bones Pràctiques** i revisió de la Guia sobre *Democratització de les Cures*.  
- ☐ Campanya de **Sensibilització** sobre la cura digna.   
- ☐ Accions en relació amb el **Cohabitatge Sénior** (amb el GT de Cooperativisme d'Habitatge). 

Finançament Municipal de l'ESS:

- ☐ Accions compartides amb xarxes referents de l'àmbit (per ex. FETS -Finançament Ètic i Solidari). 
- ☐ Elaborar materials d'utilitat sobre altres vies de finançament municipal (per ex. ajuts reintegrables). 
- ☐ Estudi del paper de la XMESS en relació a nous mecanismes de finançament (condicionat a Llei ESS). 

6. GRUPS DE TREBALL:

Cooperativisme d'Habitatge (en sinèrgia amb altres GT):

- ☐ Oferir formació i assessorament **especialitzat** sobre cooperativisme d'habitatge i altres polítiques d'accés a l'habitatge des de l'ESS.  
- ☐ Conèixer la realitat de cada membre en relació a les polítiques d'habitatge, i les seves necessitats. 
- ☐ Fer **difusió d'eines de finançament** (Fons de garanties i Fons d'Inversió Públic) i analitzar possibles vies de finançament per a implementar iniciatives conjuntes. 
- ☐ Elaborar **documents d'utilitat per facilitar** els processos a realitzar (per ex. l'Informe de necessitats). 

Monedes Locals i Socials (en sinèrgia amb projecte DiBa del Grup Intermunicipal de Monedes Complementàries):

- ☐ Jornades tècniques per al desenvolupament conjunt d'iniciatives de promoció de l'ESS.  
- ☐ Anàlisi de possibles vies de finançament per a la implementació d'iniciatives conjuntes entre membres de la XMESS en aquest àmbit.  

7. COMUNICACIÓ:

Comunicació Externa:

- ❑ **Campanya de Comunicació de la XMESS**, que doni visibilitat a allò que ja es fa (Mentories i assessoraments, Jornades, guies, reculls de Bones Pràctiques), a través de mitjans de comunicació, tant d'àmbit català com local, XXSS i actes diversos: 
- ❖ **Presentar la XMESS** als Consells Comarcals, priorititzant els territoris sense presència, en coordinació amb Ateneus Cooperatius i Comunalitats si s'escau. 
- ❑ **Potenciar la Web**, com a eina de consulta (repositori web de BBPP, material d'utilitat, càpsules temàtiques) i d'actualitat (publicació d'articles).  
- ❑ Co-organitzar amb la Generalitat un **Acte /Premis de reconeixement de les polítiques públiques locals d'impuls de l'ESS**, amb finalitat de reconeixement i divulgativa. 
- ❑ **Donar visibilitat** als esdeveniments propis i dels membres.  
- ❑ **Co-organitzar presentacions conjuntes** de materials elaborats amb altres organitzacions.  
- ❑ **Actualitzar la Guia ABC de l'Economia Social i Solidària**.  

7. COMUNICACIÓ:

Comunicació Interna:

- ☐ **Desenvolupar un espai virtual** que faciliti l'accés a contingut, el contacte entre membres i la comunicació d'esdeveniments entre membres (Intranet). 
- ☐ **Circular mensual** d'activitats en matèria d'ESS dels municipis i de l'ecosistema de l'ESS. 
- ☐ **Campanya de Comunicació en el si dels propis membres**, amb material de divulgació transversal als diferents departaments municipals. 

8. Altres propostes. CONEIXEMENT I RELACIONS:

- ❑ Coneixement d'experiències de promoció de l'ESS d'altres regions europees:
 - ❖ Proposar i coordinar l'organització d'un viatge de coneixement per a membres de la XMESS. 
- ❑ Participar al **GSEF (Global Social Economy Forum) 2025 de Bordeus (29-31/10/2025):**
<https://bordeauxgsef2025.org/es/> 



PLA DE TREBALL 2025

Aprovat en Assemblea celebrada a Amposta el 23 d'octubre de 2024