

AVALUACIÓ I PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA EN ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA AL MUNICIPI DE SALT

Ajuntament de Salt

DADES DE CONTACTE

Àrea de Promoció Econòmica -Viver d'Empreses de Salt -

elviver@salt.cat

<https://emo.viladesalt.cat/>

Tel. 972 24 91 70

DESCRIPCIÓ I OBJECTIUS

L'Ajuntament de Salt té la voluntat de promoure el desenvolupament d'iniciatives de l'economia social i solidària (ESS) com a palanca de creixement sostenible i inclusiu. Per aquest motiu, es va elaborar un document d'[Avaluació i elaboració de la planificació estratègica en economia social i solidària al municipi de Salt](#) i, d'aquesta manera seguir potenciant aquest model de desenvolupament econòmic local basat en la centralitat de la persona i la implicació del territori.

Amb aquest nou document es pretén donar continuïtat a la [Planificació estratègica en Economia Social i Solidària al municipi de Salt](#) iniciada l'any 2018, actualitzat l'any 2021 i, també poder avaluar les accions que ja s'han realitzat i proposar-ne de noves.

Es tracta de seguir fomentant una política pública que persegueixi la implantació d'aquest model basat en l'Economia Social i Solidària i que sigui transversal a totes les àrees de l'Ajuntament i reverteixi en el benestar econòmic i social de la ciutadania saltenca.

FUNCIONAMENT

Aquest document s'ha elaborat amb voluntat d'esdevenir una eina útil, tot aprenent de l'experiència del Pla anterior.

Metodològicament, s'ha combinat l'exploració qualitativa (entrevistes i grups focals) amb l'anàlisi quantitativa i la revisió documental. Aquestes metodologies s'han anat integrant al llarg del treball per extreure conclusions i donar forma al present document. S'han focalitzat tres àmbits diferents:

- Avaluació del pla anterior.
- Anàlisi del context socioeconòmic actual.
- Elaboració del nou pla estratègic.

Repassem a continuació la combinació de mètodes per a cada unitat d'anàlisi del treball:

Avaluació del pla anterior:

- Revisió documental i de dades internes de l'Ajuntament
 - Revisió exhaustiva de documents i dades internes de l'Ajuntament, especialment del document de resum de la implementació de les accions del Pla.
- Exploració qualitativa:
 - 2 sessions amb membres clau de l'equip tècnic municipal, amb participació d'11 tècnics de diverses àrees de l'Ajuntament
 - 5 entrevistes amb agents referents, com membres de la comunitat i representants d'organitzacions locals.

Les organitzacions entrevistades van ser la Comunalitat Som de Salt, l'Ateneu Popular de Salt, l'associació Casal dels Infants, l'associació Dota, i l'Ateneu de les Terres Gironines.

Anàlisi del context socioeconòmic actual:

- Anàlisi de tipus quantitativa
 - Anàlisi socioeconòmica a través de l'estadística oficial
 - Estudi i buidatge de dades de registres oficials

Elaboració nou pla estratègic:

- Exploració qualitativa
 - 1 sessió interna amb personal tècnic d'àrees de l'Ajuntament
 - 1 sessió participativa amb organitzacions ESS de Salt

En la sessió amb organitzacions de l'ESS van participar la Comunalitat Som de Salt, la Cooperativa Avancem Santa Clara, el col·lectiu de professionals de circ de Girona, l'Associació Azahara i el Casal dels Infants.

MOTIVACIÓ

L'Ajuntament de Salt té la voluntat de promoure l'activitat econòmica al municipi a través d'un model econòmic propi que sigui sostenible, social i una garantia d'inclusió social.

Es valora doncs, que amb l'elaboració d'un document de planificació estratègica en economia social i solidària pel municipi de Salt s'estableixen les línies estratègiques a seguir per poder incorporar la mirada de l'Economia Social i Solidària a les polítiques públiques de desenvolupament local.

RECURSOS

Per poder elaborar el document de planificació s'ha comptat amb una subvenció de la Diputació de Girona, anomenada Subvenció per elaborar plans d'actuació i documents de planificació sectorial.

S'ha contractat una Consultora Social externa, anomenada llabso. Es tracta d'una Cooperativa que treballa per l'avaluació de les polítiques públiques i la innovació social aplicant una mirada d'economia social.

IMPACTE I REPTES DE FUTUR

La trajectòria i experiència del consistori en l'àmbit de l'ESS s'ha avaluat en el desenvolupament d'aquest treball i, de manera sintètica, s'ha conclòs que el Pla anterior ha desenvolupat un bon nombre d'accions i ha tingut alguns casos d'èxit rellevants, però que de cara al futur es recomana centrar-se en un nombre d'accions més petit però més focalitzat, d'acord amb les possibilitats reals de l'estructura municipal.

Així mateix, les capacitats individuals i col·lectives de la població i el teixit social

saltenc s'han d'inscriure en el context econòmic general que es descriu en el treball i que, en resum, denoten que el context de Salt continua essent complex, amb una població total creixent, un percentatge de població estrangera que gairebé dobla la de Girona/Gironès, i una economia que es continua especialitzant en el sector serveis.

Amb tot, des de la posada en marxa de l'anterior Pla Estratègic, l'economia social i solidària de Salt ha crescut lleugerament en nombre de cooperatives i en percentatge d'ESS sobre l'economia, la qual cosa representa una oportunitat.

Un repte de futur és continuar treballant per a que la planificació de l'Economia Social i Solidària al municipi de Salt, sigui més transversal i que pugui englobar, apel·lar i implicar a totes les àrees de l'Ajuntament.

CREATIVITAT

Caldria treballar cap a la consolidació i estructuració del sector de l'Economia Social i Solidària (ESS) al municipi, creant espais de debat, coordinació i col·laboració entre les entitats d'ESS locals i l'Ajuntament. L'articulació d'aquest espai també permetria construir aliances entre els actors implicats, la qual cosa reforçaria l'impacte col·lectiu i la capacitat d'acció d'aquest sector a nivell municipal.

Seria de molt impacte poder transformar les pràctiques i polítiques municipals per integrar l'ESS en el funcionament i la cultura organitzativa de l'Ajuntament de Salt. Avançar en la incorporació d'elements de la contractació pública responsable.