






PLA DE TREBALL 2026

Aprovat en Assemblea reunida telemàticament a 23 d'octubre del 2025

ELABORACIÓ de la proposta de Pla de Treball

El Pla de Treball que es presenta a continuació, ha estat elaborat tenint en compte tres factors:

-  ❖ Activitats de continuïtat, que són aquelles que la XMESS desenvolupa habitualment per a la consecució de la seva finalitat.
-  ❖ Actuacions vinculades a l'execució del Conveni de col·laboració signat amb el Departament de Treball i Empresa de la Generalitat de Catalunya l'any 2024.
-  ❖ Actuacions identificades com a prioritàries a la Trobada de Càrrecs Electes (3 d'abril del 2025), així com en el si dels Grups de Treball, Trobades i Jornades XMESS, reunions de seguiment i assessorament a membres i reunions de la Comissió Executiva al llarg del 2025.

Es tracta d'un Pla de Treball de màxims, supeditat a la pròrroga de Conveni o altres ingressos, que en la seva execució donarà prioritat a aquelles activitats vinculades al Conveni amb el Departament de Treball i Empresa de la Generalitat.

REPTES del Pla de Treball 2026 (I):

- Aprofitar el marc del **Conveni amb la Generalitat** per aportar valor a l'activitat que desenvolupa la Xarxa:
 - ❖ **Consolidar el paper de la XMESS com a eina útil de les polítiques públiques locals d'impuls de l'ESS**, en col·laboració amb altres agents i recursos d'impuls de l'ESS.
 - ❖ **Consolidar la XMESS com a agent referent dins de l'ecosistema de l'ESS catalana**, ampliant la seva capacitat d'incidència mitjançant aliances amb els agents de l'ecosistema.
 - Especialment, **sumar recursos i evitar duplicitats amb els programes de la DGESSC** (Ateneus Cooperatius, Comunalitats Urbanes, programes Singlars), i saber derivar segons la necessitat al recurs adequat, sigui propi o extern.
 - ❖ **Reforçar la capacitat dels equips locals** en la gestió i aplicació de les polítiques públiques d'ESS, mitjançant actuacions formatives, de capacitació i sensibilització.
 - ❖ **Establir un espai de coordinació amb la DGESSC**, on abordar qüestions d'interès compartit més enllà del Conveni.









REPTES del Pla de Treball 2026 (II):

- Impulsar la visió estratègica, reforçant la dimensió territorial i no només l'àmbit municipal, per afrontar necessitats compartides i reptes en sectors estratègics com la transició energètica, l'habitatge en cessió d'ús, entre d'altres.
 - ❖ Via Grups de Treball, **articular propostes i projectes conjunts per donar resposta a reptes compartits**, cercant la seva replicabilitat a diferent escala. Col·lectivitzar les necessitats i optimitzar recursos.
 - ❖ **Apropar-se a més territoris, especialment a aquells sense o amb poca presència**, generant i consolidant aliances territorials, per demarcacions, projectes i/o realitats. Fer-ho coordinadament amb agents de l'ecosistema de l'ESS, recursos i programes de la DGESSTSC, i altres agents representatius.
 - ❖ Especialment, **definir estratègies conjuntes per apropar-nos i donar resposta als reptes de les ruralitats** (amb la XAC, A. de Micropobles, Consells Comarcals, Diputacions, Universitats...)
 - ❖ Abordar la potencialitat de l'ESS en l'impuls de la **Transició Ecosocial**.

REPTES del Pla de Treball 2026 (III):








- ❑ Enfortir el paper de la XMESS com a Xarxa de Suport Mutu entre membres, promovent espais per compartir coneixement i fomentant l'intercanvi d'experiències, de manera que es generin sinèrgies que beneficiïn al conjunt de la xarxa.
 - ❖ Impulsar les mentories per treballar necessitats concretes en municipis o territoris específics i/o en sectors concrets, utilitzant el coneixement dels municipis amb més recursos i experiència.
 - ❖ Incrementar la participació als Grups de Treball com a eina per aprofundir en temes concrets, intercooperar i col·lectivitzar el coneixement.
- ❑ Contribuir a promoure una visió transversal de l'ESS en les accions i polítiques locals.
- ❑ Visibilitzar la XMESS, amb la millora de l'activitat comunicativa interna i externa, incidint en la difusió d'experiències i en l'accessibilitat del relat per part dels diferents agents clau a qui es vol dirigir l'Associació.

1. ACOLLIDA I CURA DE MEMBRES:




- ❑ Consolidar el model d'acollida de nous membres i /o nous equips tècnics i de govern a partir del *Protocol d'acollida a nous membres i/o governs locals* (recursos, drets i deures dels membres, línies d'actuació i funcionament i principis de la XMESS):
 - ❖ Potenciar la figura de municipi mentor per als nous membres.  
 - ❖ Potenciar el seguiment i identificació de necessitats per part de Coordinació i municipi mentor (si s'escau), amb derivació vers a assessoraments quan s'escaigui.  
 - ❖ Oferir assessorament específic sobre primeres passes per fer polítiques públiques d'ESS (píndoles): per ex. sobre com generar espais de treball compartit amb l'ecosistema, com implicar els diferents àmbits en la transversalització de l'ESS, el pla estratègic d'ESS, etc.  
 - ❖ Treballar contingut per a la Guia *"Sóc regidor/a d'ESS, i ara què? (Mandat 2027-2031)"*, en Conveni amb l'ACM i via Grup de Treball de Formació .  

1. ACOLLIDA I CURA DE MEMBRES (continuació):







☐ Millorar l'atenció, seguiment i cura dels membres, com a aportació de valor de la XMESS i via per enfortir el sentiment de pertinença:

- ❖ **Contacte i seguiment periòdic** amb els membres de la Xarxa per part de Coordinació: detecció de necessitats, recordatori dels serveis de la XMESS, invitació a participar, etc. 
- ❖ **Promoure trobades territorials** entre membres de la XMESS, en aliança amb els Ateneus Cooperatius i/o altres referents, segons les especificitats de cada territori.  
- ❖ Vinculat a les trobades territorials, potenciar la figura de **Municipi Delegat** en el seu territori (proximitat, mentoria). 
- ❖ **Generar eines de diagnosi interna**, per ajudar a **detectar polítiques públiques** d'impuls de l'ESS no identificades com a tal, i a **incorporar la mirada de l'ESS** en allò que ja s'està fent (autodiagnosi).  
- ❖ **Potenciar la participació activa i espais per compartir experiències** (exitoses o no), en tant que Xarxa de Suport Mutu, mitjançant Grups de Treball, Mentories, i projectes concrets. 












2. ASSESSORAMENTS I MENTORIES:

- ❑ Potenciar el Repositori Web de Fitxes de l'ABC de l'ESS, mitjançant la seva actualització periòdica, com a eina per:  
 - ❖ Identificar i donar visibilitat a les polítiques públiques en matèria d'ESS, als recursos públics destinats, els punts forts i febles, facilitadors i obstacles.
 - ❖ Identificar necessitats d'assessorament i mentories.
 - ❖ Elaborar i oferir un recull d'experteses en els diferents àmbits.
 - ❖ Oferir propostes temàtiques d'assessoraments, vinculades als Grups de Treball si s'escau, segons els camps d'actuació més demandats: Comerç i ESS, Energia, Agroecologia, Indústria i ESS, Finançament, CCPR, Habitatge Cooperatiu i Cures.
- ❑ Fer divulgació dels àmbits treballats a les mentories i assessoraments. 
- ❑ Donar continuïtat al Servei d'assessorament expert en CCPR (bossa d'hores de 50h anuals), per a municipis petits.  







3. COMISSIONS, ASSEMBLEES I TROBADA DE CÀRRECS ELECTES: **XMESS** XARXA DE MUNICIPIS PER L'ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA

- ❑ Mantenir les Comissions Executives i tècniques virtuals, per facilitar la participació activa. 
- ❑ Realitzar Assemblees ordinàries híbrides (presencial i virtual) els mesos de març/abril i octubre: 
 - ❖ Prioritzant la presencialitat per generar espais de coneixença, intercanvi d'experiències, tractar temes d'interès conjunt i coneixement d'experiències d'èxit inspiradores.
 - ❖ Fer una Trobada de càrrecs electes anual, en format presencial, com a espai de coneixement mutu, definició estratègica i potenciar dinàmiques de *networking*. 
- ❑ Aprovar el Reglament de Règim Intern de l'Associació. 
- ❑ Potenciar la Comissió Executiva ampliada (òrgan intermedi entre l'Executiva i l'Assemblea), com a espai de participació, debat i treball, que es reuneixi de forma periòdica, amb funcions específiques de governança i funcionament de la Xarxa (Comunicació, Premis) segons allò que es reguli al Reglament de Règim Intern aprovat.  

4. RELACIONS AMB L'ECOSISTEMA DE L'ESS:











- ❑ **Mantenir el contacte i la pro activitat amb agents rellevants de l'ecosistema** de l'ESS, nacionals i internacionals, com l'AESCAT i les diferents Federacions, la Xarxa d'Economia Solidària (XES), els Ateneus Cooperatius i la seva Xarxa (XAC) i altres programes de la DGESSC (Comunalitats Urbanes), Diputacions, Universitats, etc.
 - ❖ Detectar i establir **interlocutors vàlids, tenint en compte l'especificitat territorial**. A considerar especialment Consells Comarcals, Agències de Desenvolupament Local, etc.  
- ❑ **Co-organitzar jornades temàtiques d'interès arreu del territori**, amb organitzacions de l'ecosistema de l'ESS. 
- ❑ **Visibilitzar la XMESS i potenciar col·laboracions estratègiques** amb la FMC i l'ACM, l'Associació de Micropobles, Cambres de Comerç, Xarxes d'altres territoris (per ex. REVES), agents d'àmbit estatal, etc.   
- ❑ **Facilitar la connexió entre els Grups de Treball (GT)** i entitats sectorials rellevants de l'ecosistema, a criteri de cada grup, com per exemple la Federació de Cooperatives d'Habitatge, les sectorials de la XES, ARCA, la *Red de Municipios por la Agroecologia*, entre d'altres.  
- ❑ **Facilitar el Coneixement d'experiències de promoció de l'ESS d'altres territoris europeus:**   
 - ❖ Organitzar una **Trobada d'Intercanvi amb RTES** la xarxa francesa d'administracions territorials (gener)
 - ❖ Divulgar experiències internacionals, fruit dels contactes establerts al GSEF 2025 de Bordeus.
 - ❖ Proposar i coordinar l'organització d'un viatge de coneixement per a membres de la XMESS.

5. JORNADES:

- ❑ Actes de **Celebració dels 10 anys de la XMESS** (el 2026 fa 10 anys del primer marc de treball compartit entre municipis per constituir la XMESS el 17 de Maig del 2027).  
- ❑ Organitzar **Jornades de treball específiques sobre temes d'interès***, presencials o virtuals, adreçades als membres i a altres administracions públiques, en coordinació amb la Xarxa d'Ateneus Cooperatius (XAC) i altres programes de la DGESSC:  
 - ❖ Col·laborar amb els membres i amb l'ecosistema de l'ESS en la realització de jornades temàtiques d'interès arreu del territori.
- ❑ Organitzar la **2a Trobada de la XMESS amb la XAC**, durant el primer semestre de l'any, vinculat a la celebració dels 10 anys del programa d'Ateneus Cooperatius.  





** Màxim 3 jornades sobre temes clau, com per exemple els apuntats a la Trobada de Càrrecs Electes 2025: CCPR, Consum conscient i responsable, Indústria i ESS, Habitatge Cooperatiu, Ruralitats, Cures, Comunitats Energètiques. S'aprofitarà la realització d'Assemblees quan s'escaigui. També s'aprofitarà per visitar projectes específics dels territoris, i per visitar territoris amb menys presència, per ampliar-ne l'abast i pluralitat. Se'n farà relatoria i, si s'escau, s'enregistraran.*

6. GRUPS DE TREBALL:









- ❑ **Activar el Grup de Treball de Llei de l'ESS**, per tal de coordinar les actuacions posteriors a l'aprovació de la Llei i durant el seu desplegament, segons el rol que la pròpia Llei atorgui a la XMESS. 
- ❑ **Deixar en suspens el Grups de Treball de Finançament de l'ESS**, actualment inactiu, sense excloure la seva reactivació o reconversió en mentoria específica. 
- ❑ **Comptar amb experteses externes**, a criteri de cada grup, per assessorar o compartir càtedra en jornades específiques, per executar allò previst al Pla de Treball i en relació al Conveni.  
- ❑ Afavorir la **generació de sinergies** entre Grups, que resultin en Estudis, Guies, Jornades, etc. 
- ❑ **Elaborar i difondre els productes resultants dels Grups de Treball**, com per ex. directoris de Bones Pràctiques de les administracions locals, Guies pròpies o fruit de col·laboracions.  
- ❑ **Donar continuïtat a la formació tècnica**, en aliança amb els agents de l'ecosistema de l'ESS, molt especialment aquells dispositius radicats a cada territori (Ateneus Cooperatius, Comunalitats). També amb l'EAPC i altres organismes, per oferir formació específica acreditada en matèria d'ESS.  
- ❑ **Cercar la implicació dels membres amb els Grups de Treball**, alineant objectius, i crear nous Grups segons necessitats. 

6. GRUPS DE TREBALL:

Agroecologia:







- ❑ Coordinació amb programes i organitzacions de l'àmbit de l'Agroecologia, per a la **detecció i divulgació de bones pràctiques**, locals i internacionals, de polítiques públiques alimentàries amb perspectiva d'ESS.  
- ❑ **Detecció** de necessitats i oportunitats per territoris, en coordinació amb l'ecosistema, amb organització de **jornades o formacions conjuntes**, si s'escau.  

Compra i Contractació Pública Responsable:








- ❑ Jornada /tallers sobre CCPR en sectors d'activitat específics, vinculats a les temàtiques dels altres GT, i en coordinació amb els mateixos (per exemple en termes de contractació alimentària).  
- ❑ **Elaborar materials** amb recomanacions i exemples de BBPP.  
- ❑ **Facilitar un espai de coordinació amb els diferents agents que hi treballen** (CECPER, Universitats, Ateneus, Diputacions, REAS, organitzacions municipalistes, Grup de Compra Socialment Responsable de Catalunya, etc.), per intercanviar coneixement i organitzar, si s'escau, esdeveniments conjunts.  
- ❑ **Cercar sinèrgies amb la DG de Contractació** per definir contingut formatiu en matèria de CCPR a impartir via Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC). 
- ❑ Actualització del Repositori web de **Bones Pràctiques /Banc de recursos**.  

6. GRUPS DE TREBALL:

Comunalitats (en coordinació amb l'Oficina Tècnica de Comunalitats):





- ❑ Sessió d'intercanvi d'experiències entre Ajuntaments membre de les Comunalitats Urbanes.  
- ❑ Aprofundir en els models de gestió comunitària de serveis i béns comuns generant espais de treball compartit amb la Xarxa de Comunalitats Urbanes, la Xarxa d'Espais Comunitaris de la XES i la XAC. Amb organització de formacions si s'escau.  
- ❑ Col·laborar amb les Comunalitats Rurals quan hi hagi convocatòria.  

Formació (en sinèrgia amb altres GT, la DGESSC, la XAC i Universitats):

- ❑ Definició d'un pla formatiu per al bienni 2026 -2027, per a la transversalització de l'ESS a les diferents àrees municipals, en coordinació amb la resta de Grups de Treball.  
- ❑ Treballar el contingut de la Guia "Soc regidor/a d'ESS, i ara què?" amb l'ACM, amb l'horitzó 2027.  
- ❑ Treballar amb l'EAPC per oferir formació estable acreditada.  
- ❑ Coordinació amb Universitats i Ateneus Cooperatius per a la inclusió de contingut sobre polítiques públiques d'ESS en les formacions regulades. 

6. GRUPS DE TREBALL:

Cures (en coordinació amb la Comissió d'Economies Feministes de la XES i la XAC):







- Detecció de Bones Pràctiques, necessitats, reptes i oportunitats** per a avançar en la col·laboració pública -cooperativa -comunitària en la gestió de les cures a partir de la Guia “*Democratització i coresponsabilitat de les Cures*”; i divulgació dels resultats.  
- Accions en relació a la gestió adequada de l'envelliment als municipis**, garantint serveis i polítiques que responguin a les necessitats de la població gran, com per exemple sensibilitzant entorn a la Cura Digna o sobre les oportunitats del **Cohabitatge Sènior** (amb el GT de Cooperativisme d'Habitatge).  

Llei de l'ESS:  






- Preparar i coordinar la participació als espais** que es determinin, un cop aprovada la Llei de l'ESS, en relació al reglament, Pla Nacional d'Impuls de l'ESS, Registre de l'ESS i desplegament territorial; en coordinació amb les entitats municipalistes (ACM, FMC, A. Micropobles) i l'AESCAT.
- Coordinació amb l'ecosistema de l'ESS**, en relació al desplegament de la Llei. En especial amb l'AESCAT.
- Organitzar una **sessió informativa sobre el contingut de la Llei en relació a les competències municipals**.

6. GRUPS DE TREBALL:

Cooperativisme d'Habitatge (en sinèrgia amb altres GT):









- ❑ Oferir formació i assessorament especialitzat i a mida sobre cooperativisme d'habitatge i altres polítiques d'accés a l'habitatge des de l'ESS, com per exemple la Masoveria Urbana, en col·laboració amb la Federació de Cooperatives d'Habitatge (Habicoop) i organitzacions representatives, i la XAC.  
- ❑ Divulgar les novetats normatives en matèria d'habitatge cooperatiu, i exemples de bones pràctiques per a la seva implementació.  
- ❑ Elaborar documents d'utilitat per facilitar els processos a realitzar per impulsar aquest tipus d'iniciatives.  

Monedes Locals i Socials (en sinèrgia amb altres projectes públics i/o comunitaris):






- ❑ Incorporar el Grup Intermunicipal de Monedes Complementàries (GIMC) al grup, per tal d'afavorir un marc d'intercanvi d'experiències i transmissió de coneixement. 
- ❑ Organitzar Jornades de treball, formatives i divulgatives obertes a altres municipis i entitats de l'ESS.  
- ❑ Col·laborar amb altres projectes, programes públics i agents de l'ESS, per divulgar, generar coneixement i impulsar, si s'escau, projectes de monedes locals com eina de política pública.  

7. COMUNICACIÓ:

Comunicació Externa:

- ❑ Inici de Campanya de celebració dels 10 anys de la XMESS, que doni visibilitat a l'activitat de la XMESS i dels seus membres, posant en valor l'impacte de les polítiques públiques d'ESS per fer front als reptes presents.  
 - ❖ En el marc de la Campanya, treballar un **Acte /Premis de reconeixement de les polítiques públiques locals d'impuls de l'ESS**, amb la Generalitat, amb finalitat de reconeixement i divulgativa.
- ❑ Fer presentacions de la XMESS a Consells Comarcals, Diputacions, i/o a altres agents territorials clau, prioritant els territoris sense presència, en coordinació amb els Ateneus Cooperatius quan s'escaigui.  
- ❑ Potenciar la nova web, com a eina de consulta (repositori web de BBPP, material d'utilitat, càpsules temàtiques, Guia de l'ABC de l'ESS) i d'actualitat (publicació d'articles).  
- ❑ Millorar la visibilització d'esdeveniments propis i dels membres.  

Comunicació Interna

- ❑ Potenciar l'oficina virtual com a espai de treball compartit i repositori de recursos i materials, afavorint la intercooperació, el contacte entre membres i la comunicació d'esdeveniments entre membres (Intranet). 
- ❑ Activar la circular d'activitats en matèria d'ESS dels municipis i de l'ecosistema de l'ESS.  
- ❑ Facilitar materials per a la divulgació transversal de continguts i sensibilització en el si dels propis membres, entre els diferents departaments municipals.  



PLA DE TREBALL 2025

Aprovat en Assemblea reunida telemàticament a 23 d'octubre del 2025